



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
UNIVERSITATEA OVIDIUS DIN CONSTANȚA

Aleea Universității, nr.1, Campus, Corp A, cod 900470 Constanța, România

Tel./Fax: +4 0241 606.407 / +4 0241 606.467

E-mail: [rectorat@univ-ovidius.ro](mailto:rectorat@univ-ovidius.ro) - Web page: [www.univ-ovidius.ro](http://www.univ-ovidius.ro)

**PLANUL OPERAȚIONAL AL  
FACULTĂȚII DE PSIHOLOGIE ȘI ȘTIINȚELE EDUCAȚIEI  
PENTRU ANUL 2025  
- ÎN BAZA OBIECTIVELOR GENERALE DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ -**

1. *Educație și calitate*

2. *Cercetare - inovare și antreprenoriat*

3. *Responsabilitate socială și proiecte*

4. *Digitalizare în educație, cercetare și comunitate*

5. *Internaționalizare*

6. *Asigurarea resursei umane și infrastructurii*

7. *Dezvoltarea sistemului de control intern managerial*

| CRITERII                                   | INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ                                                                                                                                                                | Valoare minimală asumată                                                                                            | Termen    | Responsabili la nivelul facultății                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OG 1 – Educație și calitate</b>         |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                     |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| OS 1.1: Alinierea curriculumului           | 1.1.1. Număr de programe al căror curriculum este corelat cu cerințele angajatorilor / cerințele impuse de dezvoltarea pieței muncii, precum și cu alte programe de studii din universități europene | 4 rapoarte/studii de licență (PPS, AS, PIP, ED);<br>1 raport/studii de master (MPP)                                 | decembrie | Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară<br>Coordonatori programe de studii:<br>Prof. Univ. Dr. Enache Rodica<br>Conf. Univ. Dr. Casangiu Larisa<br>Conf. Univ. Dr. Petre Cristian<br>Lect. Univ. Dr. Totolan Damian<br>Lect. Univ. Dr. Paraschiv Mioara<br>Lect. Univ. Dr. Grigore Marinela                                                 |
|                                            | 1.1.2. Număr de întâlniri / dezbateri cu reprezentanții mediului socio-economic pentru alinierea curriculei la cerințele pieței muncii                                                               | 2 întâlniri/studii de licență;<br>1 întâlnire/studii de master                                                      | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Coordonatori programe de studii                                                                   |
|                                            | 1.1.3. Număr cadre didactice formate/instruite în domeniul alinierii curriculei (de exemplu prin proiecte de dezvoltare instituțională)                                                              | 3 cadre didactice / facultate                                                                                       | decembrie | Director Departament – Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| OS 1.2: Consolidarea programelor de studii | 1.2.1. Valoarea totală a investițiilor efectuate pentru susținerea programelor de studii                                                                                                             | 1 raport / facultate                                                                                                | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                            | 1.2.2. Evaluare la nivelul absolvenților programelor de studii de licență și master privind statutul pe piața muncii                                                                                 | 2 evaluări/studii de licență;<br>1 evaluare/ programe psihopedagogice nivel I și II<br>1 evaluare / master didactic | decembrie | Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Coordonatori programe de studii:<br>Conf. Univ. Dr. Casangiu Larisa<br>Lect. Univ. Dr. Totolan Damian<br>Lect. Univ. Dr. Paraschiv Mioara<br>Director Departament -Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Coordonatori programe de studii:<br>Asist univ dr Mirela Doga-Nivel I<br>Conf univ dr Mitroi Mihaela-Nivel II<br>Conf univ dr Cristian Petre-MD |

| <b>CRITERII</b>                                                | <b>INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ</b>                                                                                                                                    | <b>Valoare minimală asumată</b>                                  | <b>Termen</b> | <b>Responsabili la nivelul facultății</b>                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OS 1.3: Promovarea unor programe de studii noi                 | 1.3.1. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limba română la forma de învățământ IF/IFR/ID                                                                 | 2 programe (PIP, ED)                                             | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela |
|                                                                | 1.3.2. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limba română organizat în sistem dual                                                                         | 1 analiză / facultate                                            | decembrie     | N/A                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                | 1.3.3. Număr de propuneri de programe de studii noi cu predare în limbi de circulație internațională                                                                            | 1 analiză / facultate                                            | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela |
| OS 1.4: Generalizarea folosirii metodelor educaționale moderne | 1.4.1. Numărul cadrelor didactice perfecționate în folosirea metodelor educaționale moderne (platforme educaționale on-line, abilitați TIC, tehnici de predare interactive etc) | 3 cadre didactice / facultate                                    | decembrie     | Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară<br>Consiliul departamentului PASSE<br>Consiliul departamentului DPPD                                                              |
| OS 1.5: Recrutarea de studenți valoroși                        | 1.5.1. Număr de evenimente desfășurate în vederea recrutării elevilor                                                                                                           | 2 eveniment / facultate                                          | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară<br>Comisia pentru imagine și dezvoltare instituțională                                    |
|                                                                | 1.5.2. Ponderea studenților din anul I care au media de admitere peste 8                                                                                                        | 1 analiză / facultate                                            | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura                                                                                                                                                              |
|                                                                | 1.5.3. Număr de premii acordate studenților cu rezultate deosebite                                                                                                              | 2 premii / facultate;                                            | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Coordonatori programe de studii                                                                                                                           |
| OS 1.6: Îmbunătățirea serviciilor pentru studenți              | 1.6.1. Număr activități pentru reducerea abandonului universitar (consiliere, tutorat, remediere etc.) organizate                                                               | 2 activități/studii de licență;<br>3 activități/studii de master | decembrie     | Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Coordonatori programe de studii<br>Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Coordonatori programe de studii MDAA, MDSIA, MDB, MDP                                                         |
|                                                                | 1.6.2. Număr de studenți participanți la concursuri / competiții de profil                                                                                                      | 1% din numărul studenților din facultate                         | decembrie     | Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Prodecan Lect.univ.dr. Sălceanu Claudia<br>Coordonatori programe de studii                                             |
|                                                                | 1.6.3. Număr de evenimente de promovare a locurilor de muncă sau/și de întâlniri cu reprezentanți ai angajatorilor                                                              | 2 evenimente / facultate                                         | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela                                                                |

| CRITERII                                                  | INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ                                                                                | Valoare minimală asumată                                                         | Termen    | Responsabili la nivelul facultății                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           |                                                                                                                      |                                                                                  |           | Coordonatori programe de studii                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                           | 1.6.4. Numărul de studenți cu contracte de voluntariat încheiate (pentru 3-6 luni)                                   | 0.5% din numărul studenților din facultate                                       | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Coordonatori programe de studii                                                                                                    |
|                                                           | 1.6.5. Gradul de satisfacție al studenților                                                                          | 60% percepție pozitivă<br>1 analiză / facultate                                  | decembrie | Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Comisia CEAC-FPSE<br>Coordonatori programe de studii |
|                                                           | 1.6.6. Număr de workshop-uri / simpozioane / cercuri tematice studențești organizate                                 | 10 evenimente / facultate                                                        |           | Director Departament -Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Prodecan Lect.univ.dr. Sălceanu Claudia<br>Coordonatori programe de studii                                                                                                                     |
| <b>OG 2 - Cercetare – inovare și antreprenariat</b>       |                                                                                                                      |                                                                                  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| OS 2.1: Sprijinirea cercetării în domeniile prioritare    | 2.1.1. Număr de acțiuni de diseminare către mediul socio-economic a rezultatelor cercetării                          | 1 acțiune / facultate                                                            | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia                                                                                                                                                                                                                                  |
| OS 2.2: Încurajarea colaborării și interdisciplinarității | 2.2.1. Număr de articole publicate de colective inter- sau trans-disciplinare                                        | 10% din numărul total de articole publicate / facultate                          | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                           | 2.2.2. Număr de articole/studii/cărți de specialitate publicate în colaborare cu specialiști din țară și străinătate | 1 analiză / facultate;<br>2% din numărul total de articole publicate / facultate | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela            |
|                                                           | 2.2.3. Număr de proiecte de cercetare câștigate prin parteneriate la nivel național și internațional                 | 1 analiză / facultate;<br>20% din totalul proiectelor câștigate                  | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana                                                                           |

| <b>CRITERII</b>                                          | <b>INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ</b>                                                                                                                                         | <b>Valoare minimală asumată</b>                                 | <b>Termen</b> | <b>Responsabili la nivelul facultății</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                          |                                                                                                                                                                                      |                                                                 |               | Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela                                                                                                                                                                                                                                               |
| OS 2.3: Consolidarea nucleelor de cercetare de excelență | 2.3.1. Numărul de articole științifice publicate în reviste sau volume clasificate/ indexate WoS/ISI, ERIH, ISI Proceedings, IEEE Proceedings etc.                                   | 1/3 din numărul cadrelor didactice care activează în facultate  | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                          | 2.3.2. Numărul de citări în WoS/ISI                                                                                                                                                  | 4 x numărul cadrelor didactice care activează în facultate      | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                          | 2.3.3. Numărul de brevete de invenție acordate                                                                                                                                       | 1 analiză / facultate                                           | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela                                                                                                                            |
|                                                          | 2.3.4. Număr de manifestări științifice și profesionale naționale/ internaționale (conferințe, simpozioane, workshop-uri) organizate la nivel de universitate / facultate / SD / ISD | 15 evenimente / facultate                                       | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela                                                                                            |
| OS 2.4: Recompensarea performanței                       | 2.4.1. Număr de premii acordate pentru activitatea de CDI                                                                                                                            | 1 premiu / facultate                                            | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela                                                                                                                            |
|                                                          | 2.4.2. Număr de articole publicate în reviste din quartilele 1 și 2 (zona roșie și galbenă) ale Web of Science Core Collection sau de brevete de invenție premiate de universitate   | 1/20 din numărul cadrelor didactice care activează în facultate | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela                                                                                                                            |
|                                                          | 2.4.3. Număr de participări la conferințe de prestigiu care beneficiază de suport financiar din partea universității                                                                 | 1 participare / facultate                                       | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
| OS 2.5: Stimularea inovării                              | 2.5.1. Ponderea lucrărilor de disertație/doctorat cu teme din viața reală (în colaborare cu agenți economici sau autorități locale etc.)                                             | 1 analiză / facultate                                           | decembrie     | Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Coordonatori programe de studii                                                  |

| <b>CRITERII</b>                                                  | <b>INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ</b>                                                                                           | <b>Valoare minimală asumată</b>                                    | <b>Termen</b> | <b>Responsabili la nivelul facultății</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                  | 2.5.2. Numărul sau/și valoarea serviciilor de consultanță/transfer de cunoștințe oferite                                               | 1 analiză / facultate                                              | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia                                                                                                                                                                                                                                                          |
| OS 2.6: Implicarea studenților/doctoranzilor în activități CDI   | 2.6.1. Numărul de studenți/doctoranzi implicați în activități de CDI finanțate                                                         | 10% din totalul membrilor echipei de implementare / activitate CDI | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Coordonatori programe de studii |
|                                                                  | 2.6.2. Numărul de studenți/doctoranzi coautori de lucrări științifice                                                                  | 10% din total lucrări științifice publicate                        | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Coordonatori programe de studii |
| OS 2.7: Stimularea creației artistice și a performanței sportive | 2.7.1. Numărul de studenți / studenți doctoranzi beneficiari ai măsurilor de stimulare a creației artistice și a performanței sportive | 5% din numărul total al studenților de la FA, FEFS și SD           | decembrie     | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                  | 2.7.2. Numărul de premii acordate pentru performanța artistică și sportivă                                                             | 6 premii FA +FEFS                                                  | decembrie     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| OS 2.8: Continuarea inițiativei Universitatea Antreprenorială    | 2.8.1. Număr de evenimente de educație antreprenorială organizate                                                                      | 1 eveniment / facultate                                            | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Coordonatori programe de studii |
|                                                                  | 2.8.2. Număr de studenți/doctoranzi implicați în proiecte / evenimente / cursuri de educație antreprenorială                           | 1/300 din nr. studenților din facultate                            | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela                                    |

| <b>CRITERII</b>                                                                              | <b>INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ</b>                                                                               | <b>Valoare minimală asumată</b> | <b>Termen</b> | <b>Responsabili la nivelul facultății</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              |                                                                                                                            |                                 |               | Coordonatori programe de studii                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                              | 2.8.3. Ponderea programelor de studii cu discipline ce conțin elemente de educație antreprenorială                         | 1 analiză / facultate           | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela<br>Coordonatori programe de studii |
| <b>OG 3 – Responsabilitate socială și proiecte</b>                                           |                                                                                                                            |                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| OS 3.1: Promovarea parteneriatelor cu mediul de afaceri                                      | 3.1.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu agenți economici                                        | 1 analiză / facultate           | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela                                                                                                                                                               |
|                                                                                              | 3.1.2. Numărul de parteneriate/acorduri colaborare încheiate cu organizații din mediul socio-economic                      | 2 parteneriate / facultate      | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela                                                                                                                                                               |
| OS 3.2: Intensificarea colaborării cu instituții ale statului și ONG-uri                     | 3.2.1. Numărul și valoarea proiectelor câștigate în parteneriat cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale | 1 analiză / facultate           | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela                                                                                                                                                               |
|                                                                                              | 3.2.2. Numărul de parteneriate/acorduri de colaborare încheiate cu instituții ale statului și organizații neguvernamentale | 10 parteneriate / facultate     | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela                                    |
| <b>OG 4 – Digitalizare în educație, cercetare și comunitate</b>                              |                                                                                                                            |                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| OS 4.1: Extinderea folosirii platformelor ce facilitează predarea-învățarea asistată digital | 4.1.1. Numărul și valoarea platformelor/laboratoarelor propuse/ câștigate/ implementate                                    | 1 analiză / facultate           | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana                                                                                                   |

| <b>CRITERII</b>                                                                                                                | <b>INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ</b>                                                                            | <b>Valoare minimală asumată</b>        | <b>Termen</b> | <b>Responsabili la nivelul facultății</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                |                                                                                                                         |                                        |               | Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela                                                                                                                                                                                                                                               |
| OS 4.2: Dezvoltarea și actualizarea cursurilor din domeniul TIC                                                                | 4.2.1. Numărul cursurilor dezvoltate/actualizate                                                                        | 1 analiză / facultate                  | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
| OS 4.3: Dezvoltarea / extinderea diverselor tipuri de laboratoare didactice                                                    | 4.3.1. Numărul și valoarea laboratoarelor propuse/câștigate/implementate                                                | 1 analiză / facultate                  | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
| OS 4.4: Îmbunătățirea și extinderea serviciilor de inovare și transfer de tehnologie oferite comunităților locale și regionale | 4.4.1. Numărul și valoarea acțiunilor specifice/ proiectelor propuse/ câștigate/ implementate                           | 1 analiză / facultate                  | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
| <b>OG 5 – Internaționalizare</b>                                                                                               |                                                                                                                         |                                        |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| OS 5.1. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale                                                                             | 5.1.1. Numărul de acorduri de colaborare internaționale funcționale cu protocoale pentru schimburi de studenți/personal | 1 acord / facultate                    | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                | 5.1.2. Participarea activă în cadrul Universității Europene ARTEMIS                                                     | 1 analiză / facultate                  | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
| OS 5.2. Dezvoltarea programelor de mobilități internaționale                                                                   | 5.2.1. Numărul de mobilități Erasmus+ pentru studenții UOC                                                              | 1/250 din nr studenților din facultate | decembrie     | Coordonatori Program Erasmus+<br>Lect. Univ. Dr. Florentina Avram<br>Lect. Univ. Dr. Iuliana Lungu                                                                                                                                                                                                        |

| <b>CRITERII</b>                                | <b>INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ</b>                                                                                       | <b>Valoare minimală asumată</b>                         | <b>Termen</b> | <b>Responsabili la nivelul facultății</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | 5.2.2. Numărul de mobilități Erasmus+ pentru cadrele UOC                                                                           | 1/25 din nr de cadre didactice care activează facultate | decembrie     | Coordonatori Program Erasmus+<br>Lect. Univ. Dr. Florentina Avram<br>Lect. Univ. Dr. Iuliana Lungu                                                                                                                                                                                                       |
|                                                | 5.2.3. Numărul programelor Blended Intensive Programs (BIPs)                                                                       | 1 program / facultate                                   | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
|                                                | 5.2.4. Numărul de acorduri bilaterale Erasmus Plus nou încheiate                                                                   | 1 analiză / facultate                                   | decembrie     | Coordonatori Program Erasmus+<br>Lect. Univ. Dr. Florentina Avram<br>Lect. Univ. Dr. Iuliana Lungu                                                                                                                                                                                                       |
|                                                | 5.2.5. Numărul de proiecte de cooperare Erasmus Plus finalizate cu succes                                                          | 1 analiză / facultate                                   | decembrie     | Coordonatori Program Erasmus+<br>Lect. Univ. Dr. Florentina Avram<br>Lect. Univ. Dr. Iuliana Lungu                                                                                                                                                                                                       |
|                                                | 5.2.6. Număr de evenimente suport organizate în vederea încurajării mobilității internaționale a studenților și cadrelor didactice | 2 evenimente / facultate                                | decembrie     | Coordonatori Program Erasmus+<br>Lect. Univ. Dr. Florentina Avram<br>Lect. Univ. Dr. Iuliana Lungu                                                                                                                                                                                                       |
| OS 5.3. Creșterea vizibilității internaționale | 5.3.1. Numărul evenimentelor internaționale organizate de universitate (Inclusiv școli de vară inter- și transdisciplinare)        | 1 eveniment / facultate                                 | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
|                                                | 5.3.2. Numărul evenimentelor naționale sau locale pe teme internaționale (cu nominalizare SDG aferent)                             | 1 eveniment / facultate                                 | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
|                                                | 5.3.3. Îmbunătățirea și actualizarea paginilor web în limba engleză și/sau alte limbi de circulație internațională                 | creare / actualizare pagina web                         | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan– Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana                                                                |

| CRITERII                                                                                       | INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ                                                                                                                          | Valoare minimală asumată                      | Termen    | Responsabili la nivelul facultății                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                |                                                                                                                                                                |                                               |           | Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela                                                                                                                                                                                                                                               |
| OS 5.4. Menținerea numărului și creșterea gradului de satisfacție a studenților internaționali | 5.4.1. Numărul de studenți internaționali înmatriculați în programe de studiu/cercetare                                                                        | 1/100 din nr. studenților din facultate       | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
|                                                                                                | 5.4.2. Gradul de satisfacție al studenților internaționali                                                                                                     | >70%<br>1 analiză / facultate                 | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
|                                                                                                | 5.4.3. Organizarea de evenimente care să promoveze interacțiunea culturală și socială dintre studenții români și cei internaționali – internaționalizare acasă | 1 eveniment / facultate                       | decembrie | Coordonatori Program Erasmus+<br>Lect. Univ. Dr. Florentina Avram<br>Lect. Univ. Dr. Iuliana Lungu                                                                                                                                                                                                        |
| <b>OG 6 - Asigurarea resursei umane și infrastructurii</b>                                     |                                                                                                                                                                |                                               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| OS 6.1: Asigurarea unui climat și a unor condiții de muncă optime                              | 6.1.1. Valoarea investițiilor pentru îmbunătățirea condițiilor de muncă                                                                                        | 1 raport / facultate                          | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela                                                                                                                            |
| OS 6.2: Recrutarea și selecția, evaluarea și promovarea personalului                           | 6.2.1. Număr de persoane nou angajate                                                                                                                          | 1 raport / facultate                          | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela                                                                                                                                           |
|                                                                                                | 6.2.2. Număr de persoane promovate în carieră                                                                                                                  | 1 raport / facultate                          | decembrie | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela |
|                                                                                                | 6.2.3. Ponderea cadrelor didactice cu punctaje la evaluarea de către studenți (medii la 2 semestre) mai mari de 3,5                                            | 50% din nr. cadrelor didactice din facultate; | decembrie | Președinte CEAC-FPSE Giurgiu Laura<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana                                                                                                                                                                                                            |

| <b>CRITERII</b>                                                                 | <b>INDICATORI DE PERFORMANTA MANAGERIALĂ</b>                                                                                                                                      | <b>Valoare minimală asumată</b>                                                     | <b>Termen</b> | <b>Responsabili la nivelul facultății</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                   | 1 raport pe facultate;                                                              |               | Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară Daniela                                                                                                                                                                                                                                       |
| OS 6.3: Asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională                       | 6.3.1. Număr de angajați beneficiari ai unor cursuri de formare / instruire din fondurile universității                                                                           | 5% din angajații din facultate                                                      | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară |
|                                                                                 | 6.3.2. Număr de participări la manifestări științifice naționale și internaționale / mese rotunde / workshop-uri / seminare                                                       | 10% din total personal didactic și didactic auxiliar / facultate                    | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară |
| OS 6.4: Asigurarea infrastructurii pentru cercetare și inovare                  | 6.4.1. Valoarea investițiilor în întreținerea/extinderea infrastructurii pentru CDI                                                                                               | 1 analiză / facultate                                                               | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară |
| <b>OG 7 - Dezvoltarea sistemului de control intern managerial</b>               |                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| OS 7.1: Asigurarea conformității sistemului de control intern managerial în UOC | 7.1.1. Gradul de conformitate al sistemului de control intern managerial implementat la nivelul Universității "Ovidius" din Constanța cu standardele de control intern managerial | 90% din standardele de control intern managerial implementate la nivel de facultate | decembrie     | Decan – Conf. Univ. Dr. Matei Raluca<br>Prodecan – Conf. Univ. Dr. Giurgiu Laura<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Sălceanu Claudia<br>Prodecan – Lect. Univ. Dr. Băiceanu Mihaela<br>Director Departament PASSE-Lect. Univ. Dr. Călin Mariana<br>Director Departament DPPD-Prof. Univ. Dr. Căprioară |

Aprobat în Consiliul Facultății prin HCF nr. 26 / 14.02.2025

DECAN,  
Conf. univ. dr. Raluca Silvia Matei